

**Curso Internacional****Buenas Prácticas en el Modelo de Negocio de Plantaciones Forestales con Énfasis en la Teca****Coordinador**

Jean Pierre Morales, M.Sc.

Del 3 al 7 de noviembre de 2014

Nicoya, Costa Rica

**Presentación**

En la América tropical en las últimas dos décadas los gobiernos han fomentado e incentivado programas/proyectos de plantaciones forestales con fines comerciales en diferentes escalas de producción. Bajo esa política, ha motivado que una parte de inversionistas se hayan decidido por aprovechar los incentivos (monetarios, fiscales, subsidios, etc.) sin considerar o desconociendo el modelo de negocios de plantaciones forestales, tanto en su fase de planificación como de implementación. Es por ello que muchas ocasiones se han plantado miles de hectáreas sin conocer el mercado al cual se dirigirá los productos de la plantación, tampoco se conoce los requerimientos de calidad de los diferentes productos de la plantación y finalmente minimizan las actividades técnicas las cuales incidirán en la producción. Como resultado final la inversión (miles dólares) realizada por los gobiernos y/o productores no cumple con las expectativas iniciales.

Con base en la situación anterior, se justifica un nuevo enfoque del modelo de negocios a partir de las lecciones aprendidas en las fases de planeación e implementación de masas forestales con fines comerciales. Es por ello que el CATIE (Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza), a través del Programa Producción y Conservación en Bosques, ve relevante el compartir con los diferentes actores (inversionistas productores, ingenieros, promotores financieros, etc.) aquellas lecciones aprendidas durante más de dos décadas, mediante un conjunto de buenas prácticas (ámbitos operativos y administrativos) que permitan a los participantes realizar ajustes y/o tomar decisiones en su modelo de negocios de plantaciones forestales.

**Contacto**

Para mayor información comunicarse a  
Programa Producción y Conservación en Bosques

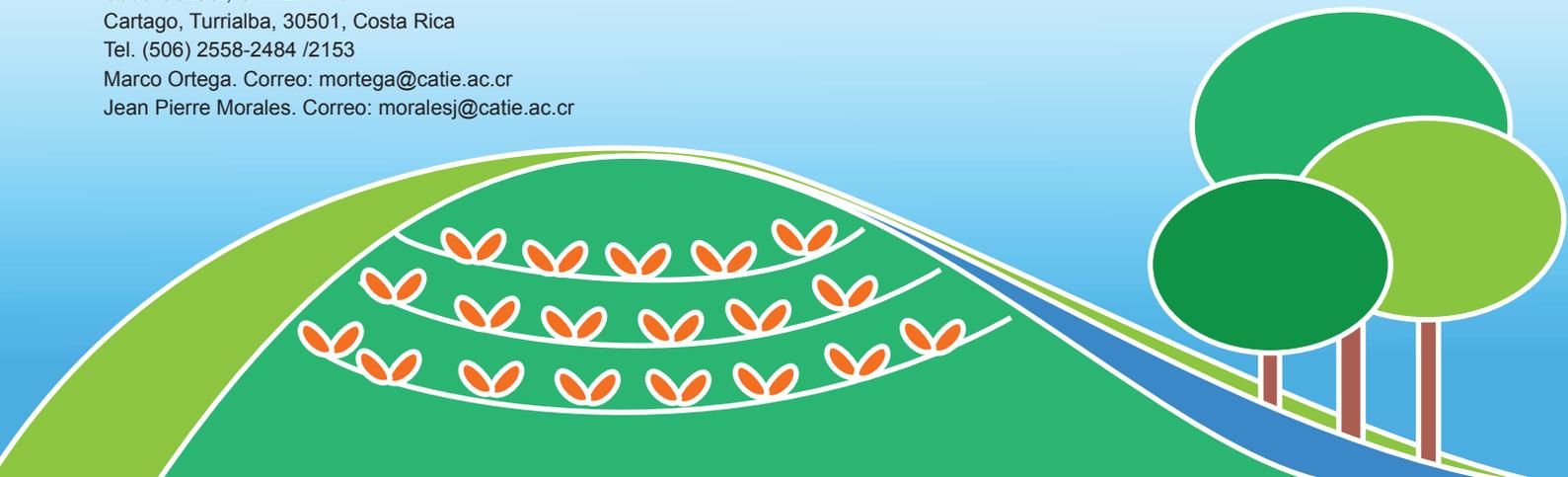
Sede Central, CATIE 7170

Cartago, Turrialba, 30501, Costa Rica

Tel. (506) 2558-2484 /2153

Marco Ortega. Correo: [mortega@catie.ac.cr](mailto:mortega@catie.ac.cr)

Jean Pierre Morales. Correo: [moralesj@catie.ac.cr](mailto:moralesj@catie.ac.cr)



## Objetivo general

Exponer a los participantes del curso (inversionistas, técnicos, profesionales, productores, comercializadores) una serie de buenas prácticas en el modelo de negocio de plantaciones que provienen de más de 30 años de experiencia profesional en la gestión de plantaciones forestales.

## Objetivo específicos

- Proveer lecciones aprendidas de los diferentes procesos administrativos y operativos, etc. que conlleven a que los participantes tenga un escenario claro de las variables relacionadas al modelo de negocios de plantaciones forestales con énfasis en Teca
- Proveer herramientas prácticas que les permitan reorientar y tomar decisiones en los procesos de compra de terrenos; preparación de sitios; establecimiento, mantenimiento, manejo, aprovechamiento, comercialización y administración del negocio de plantaciones forestales con el fin de obtener mejores rendimientos (m3) y por ende mayor rentabilidad

## Contenidos

- **Modelo de negocios de plantaciones forestales**
  - Mercados y definición de productos
  - Objetivo de producción
  - Escenario de producción e inversionistas
  - Rentabilidad y flujo de caja
- **Buenas prácticas administrativas**
  - Definición de etapas de producción: vivero, establecimiento, mantenimiento, manejo, aprovechamiento
  - Labores o tareas por cada etapa del proceso de producción
  - Definición de cada centro de costos: producción u operación, administrativos, indirectos, inversiones, prevención de incendios, maquinaria agrícola, etc.
  - Tipo de contabilidad que se desea llevar: contabilidad de costos
  - Proveedores

- Recursos humanos
- Contrataciones

- **Buenas prácticas operativas**

- Antecedentes
- Protocolos
- Selección y adquisición de tierras (macro y micro)
- Producción de plantas (viveros)
- Preparación de terreno (mecanizada y no mecanizada)
- Establecimiento y mantenimiento anual
- Manejo silvicultural (podas y raleos)
- Monitoreo y toma de decisiones
- Aprovechamiento
- Mercadeo y comercialización

## Metodología

- El curso constará de presentaciones, discusiones teóricas, demostraciones y giras de campo para ver la aplicación práctica de las sugerencias y herramientas proporcionadas, lo cual permitirá que los participantes adquieran/actualicen sus conocimientos a partir de la experiencia adquirida y sistematizada por el instructor, el cual posee más de 30 años en la gestión administrativa y operativa de plantaciones de Teca y otras especies.
- El hilo conductor del curso será la formación del flujo de caja dentro del modelo de negocios, es decir, se empezará con el tema del mercado y comercialización, luego con las diferentes actividades de compra y/o selección de sitios, producción/adquisición del material, manejo, establecimiento, mantenimiento, manejo silvicultural, aprovechamiento y administración y en cada una de dichas actividades se verán los aspectos técnicos, los rendimientos y los costos asociados.
- Se prevé que los participantes tengan una activa participación durante las clases en salón (dos días) como en las giras de campo (tres días), en las cuales se compatirán sus experiencias. Al final de cada jornada, se realizarán intercambios de experiencias y aportes al contenido de los

temas vistos en aula y/o campo. Adicionalmente se contará con charlas técnicas por parte proveedores de aquellos insumos que son requeridos en las diferentes etapas de vivero, establecimiento, mantenimiento, aprovechamiento, etc.

- Finalmente, se incentivará el intercambio de soluciones e informaciones sobre lo que los participantes están haciendo en sus lugares de trabajo, cómo lo están realizando y qué problemas se han detectado en la aplicación de los temas abordados en el curso.

### **Perfil de los participantes**

Este curso está dirigido a aquellas personas técnicas o profesionales, así como a inversionistas, productores, transformadores y comercializadores que se encuentren en el negocio de plantaciones forestales, los cuales se encuentran interesados en obtener conocimientos de buenas prácticas (el cómo hacer) para mejorar la rentabilidad de sus plantaciones o la de sus clientes.

### **Idioma**

El curso se dictará en español.

### **Lugar**

El curso será impartido en Nicoya, Costa Rica. Las prácticas de campo serán realizadas en diferentes plantaciones forestales con diferentes estados de desarrollo de la zona de la Península de Nicoya, las cuales pertenecen a pequeños y medianos productores y empresas privadas.

### **Instructor**

**Ing. Ronald Guerrero.** Consultor y Asesor en Forestal. Fue Gerente de Operaciones de Norteak Maderas en Nicaragua, Gerente de Mercadeo & Ventas de Maderas Preciosas Costa Rica S.A., Gerente General de Maderas Preciosas de Costa Rica y Maderas Preciosas de Nicaragua S.A. por 20 años. Expositor en el Congreso Latinoamericano de Teca (OLAT) en el 2011 en Costa Rica y 2012 en Brasil. Reconocimiento otorgado por el Colegio de Ingenieros Agrónomos de Costa Rica (Filial Chorotega) en 2006 por los aportes al Desarrollo Forestal de la Provincia de Guanacaste. Ha realizado consultorías a nivel nacional e internacional (República Dominicana, México, Nicaragua y Panamá) a diversas empresas privadas y entidades internacionales como la UICN y el CATIE en temas de planificación del uso de la tierra y la ejecución de proyectos agroforestales. Impartió clases de administración forestal en la Universidad Nacional”.

### **Inversión**

USD 1.400. Incluye matrícula, alojamiento, alimentación, transporte aeropuerto-Nicoya-aeropuerto, materiales, instructores, certificado y seguro médico. No incluye pasaje aéreo, gastos de visado ni impuestos aeroportuarios.

### **Fechas importantes**

**Fecha límite de inscripción:** 10 de octubre de 2014

**Desarrollo del curso:** del 3 al 7 de noviembre de 2014